
“PROYECTO PILOTO DE ADMINISTRACIÓN TECNOLÓGICA EN EXTREMADURA”

José M^a Rodríguez Guzmán

1. INTRODUCCIÓN AL PROYECTO:

Este es el siglo de la sociedad de la información, la comunicación y los nuevos modelos de participación ciudadana. Desde los años 90, se ha experimentado un continuo crecimiento del número de personas que acceden a la Sociedad de la Información.

Extremadura está presente desde entonces, respaldando la entrada de nuestra ciudadanía en esta revolución que nos toca vivir y desde la que se han generado numerosos proyectos e iniciativas relacionadas con las Nuevas tecnologías, citando como ejemplo, el Plan de Alfabetización Tecnológica, o el desarrollo del gnuLinEx, como software libre con aplicación real en multitud de iniciativas y proyectos dentro de nuestra Comunidad Autónoma a la vez que ha servido sin duda, para respaldar e impulsar a nivel global, todo lo que el valor del software libre significa en cuanto a libertades y democratización del acceso a las TICs.

Ahora, este reto debe llegar a las administraciones locales extremeñas, que son los órganos públicos más apropiados para coordinar la entrada definitiva de todos los agentes de la sociedad y de la ciudadanía extremeña en general, sin distinción entre el entorno rural o urbano, en el mundo de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).

La administración local es el organismo más cercano al ciudadan@ y por lo tanto el que mejor conoce sus características y sus necesidades, lo que le permite aplicar las grandes estrategias a pequeña escala. Partiendo de esta realidad, la Comisión Europea y la Cumbre Mundial de la Sociedad de la Información han apostado por el desarrollo de la Administración Local Tecnológica, teniendo en cuenta la máxima *“piensa global, actúa local”*.



Por otra parte, y dentro de esa filosofía, las TICs sin duda formarán parte de las estrategias locales, en el desarrollo de las diferentes Agendas 21 en las localidades extremeñas, colaborando en la armonización política de diversos sectores (económica, social, cultural y medioambiental), favoreciendo así un desarrollo sostenible, desde lo local a lo global.

En este escenario público, los líderes políticos y los trabajadores y trabajadoras de la administración local, deben capacitarse en las competencias y los conocimientos necesarios para comprender, participar activamente y beneficiarse plenamente de la sociedad de la información y la economía del conocimiento, con el propósito de facilitar y multiplicar la entrada de la ciudadanía a la Sociedad de la Información.



Desde la Administración Local y a través de las herramientas tecnológicas y el conocimiento generado por esta sociedad de la Información, se pueden conseguir diferentes avances, que trabajando en redes terminarán con un claro cambio y transformación en las localidades extremeñas. Estos son algunos ejemplos de estos avances y cambios que ya se están produciendo:

1. Más eficiente la **gestión administrativa**, reduciendo el tiempo de tramitación.
2. **Reducción de costes**, al automatizar los procesos administrativos.
3. Facilitar los **nuevos modelos de participación ciudadana** con los municipios.
4. **Desarrollo económico**, porque facilita las relaciones de las empresas con la administración y ofrece una mejor imagen de la ciudad al mundo inversor.
5. Incrementar y **agilizar la prestación de servicios públicos**. Suele ser ésta la motivación de los gobiernos locales, para comenzar a introducir a la ciudadanía en la Sociedad de la Información.
6. **Reforzar la democracia participativa**, porque se establece una comunicación más directa entre los ciudadanos y los políticos.
7. Elevar la **imagen y promoción de las localidades**.
8. Mejorar la **educación, la salud, la formación sociolaboral, el turismo...** a través de la teleformación, la telemedicina, etc.

En definitiva, las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs), deben utilizarse como una herramienta para un gobierno eficaz. La utilización y despliegue de las TICs, deben orientarse a la creación de beneficios en todos los ámbitos de nuestra vida cotidiana para conseguir que mejore la calidad de vida de los ciudadanos y las ciudadanas a través de una Administración Local, Integradora, Democrática, Eficiente y Transparente, gracias a la comunicación y a la gestión del conocimiento.

2. ENTIDADES PROMOTORAS DEL PROYECTO:



Es un Programa de:
JUNTA DE EXTREMADURA
Consejería de Educación, Ciencia y Tecnología



Plan de Alfabetización Tecnológica y Software Libre de Extremadura
www.nccextremadura.org



@Administración Tecnológica en Extremadura

Instituciones y Organizaciones participantes:

Unión Europea

Junta de Extremadura

Asociación Regional de Universidades Populares

Desarrolla el proyecto:

Plan de Alfabetización Tecnológica y Software Libre de Extremadura

logotipo y Nombre del Proyecto:

PROYECTO ESTRATÉGICO DE ADMINISTRACIÓN TECNOLÓGICA EN EXTREMADURA

3. LOCALIDADES Y CONTACTOS QUE PARTICIPAN DESARROLLANDO LA EXPERIENCIA PILOTO:

RED DE COLABORACIÓN Y PARTICIPACIÓN 14 DE OCTUBRE DE 2004	Junta de Extremadura	Carlos Castro Castro	Director General de la Sociedad de la Información	dgsi@ect.juntaex.es
	Excmo. Ayuntamiento de Castuera	Francisco Martos Ortiz	Alcalde de Castuera	presidente@aupex.org
	Excmo. Ayuntamiento de Llerena	Valentín Cortés Cabanillas	Alcalde de Llerena	alcalde@llerena.org
	Excmo. Ayuntamiento de Talarrubias	Pedro Ledesma Flores	Alcalde de Talarrubias	alcaldetal@encina.dip-badajoz.es
	Excmo. Ayuntamiento de Plasencia	Miguel López Bueno	Concejal de Nuevas Tecnologías	nuevas.tecnologias@ayto.plasencia
	Excmo. Ayuntamiento de Arroyo de la Luz	Santos Jorna Escudero	Alcalde de Arroyo de la Luz	sjorna@terra.es
	Excmo. Ayuntamiento de Almendralejo	Jose María Ramírez Morán	Alcalde de Almendralejo	alcalde-almendralejo@dip-badajoz.es
AUPEX	Jose María Rodríguez Guzmán	Director de Gestión de Aupex	josemaria.rodriguez@aupex.org	

4. OBJETIVOS QUE PERSEGUIMOS:

-
1. **Motivar** hacia la **incorporación** de los municipios extremeños en la Sociedad de la Información y poner así en marcha diferentes herramientas Tecnológicas al servicio de la ciudadanía Extremeña.
 2. **Alfabetizar tecnológicamente** a responsables políticos y a los trabajadores y las trabajadoras municipales.
 3. **Fomentar** e Impulsar **prácticas** entre las administraciones en el uso de las Tecnologías.
 4. **Potenciar Internet**, como medio de comunicación e información entre los ciudadanos y la Administración Local.
 5. **Impulsar** el uso y distribución del **software libre gnuLinEx**, entre las Administraciones Locales.

5. AVANCES DEL PROYECTO: abril – octubre de 2004.

Para analizar los avances de esta acción estratégica del Plan de Alfabetización Tecnológica y Software libre de Extremadura, queremos en **primer** lugar, presentar **las fases que fueron diseñadas inicialmente** en el documento del proyecto, marcando en cada una de ellas los hitos mas significativos del proyecto.

En **segundo** lugar, mostraremos el **resultado de las acciones planificadas** y cuantas se han conseguido desarrollar hasta la fecha. Así mismo presentaremos ya en **tercer** lugar los **retos de futuro a corto y medio plazo** que son necesarios implementar para la continuidad del proyecto.

5.1 Evolución de las Fases del Proyecto:

- **Fase 1: Identificación, Diseño y estrategias generales del Proyecto (enero – marzo 2004):** En este tiempo, se identificó el equipo de trabajo que ha trabajado en la valoración y evaluación previa del proyecto, su idoneidad, las posibilidades del mismo, la justificación y narrativa a utilizar, objetivos y estrategias a desarrollar y análisis locales de desarrollo.

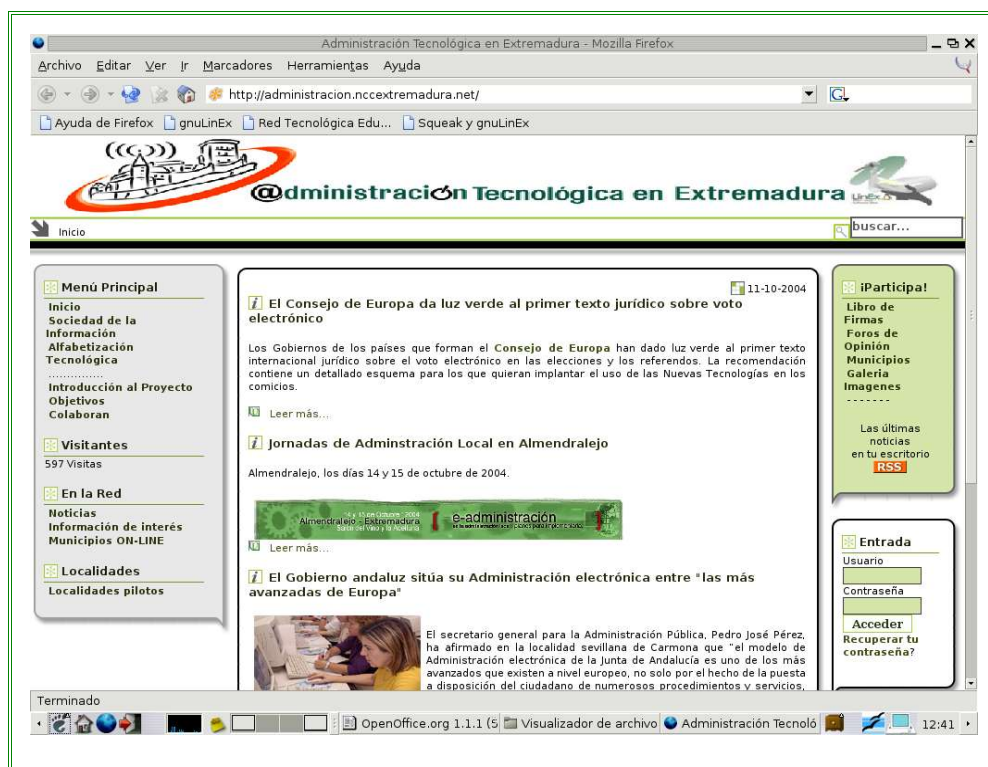
✓ **Resultados mas significativos de esta etapa:**

A).- Equipo inicial de trabajo:

Fernanda Jaramillo Polo	Coordinadora del PAT	fernanda@nccextremadura.org
José Angel Díaz	Referente del Servicio de Asistencia Técnica del PAT	jose@nccextremadura.org
Julio César Fuster Flores	Coordinador del Proyecto	jcfuster@nccextremadura.org
M^a Coronada Cabello Cabanilla	Coordinadora de zona (apoyo al proyecto)	coro@nccextremadura.org
María del Mar López	Responsable del Proyecto	mariadelmar@nccextremadura.org
Marivi Reyes	Responsable de la web del Proyecto	marivi@nccextremadura.org
Fausto Ferrero	Apoyo web del Proyecto	fausto@nccextremadura.org
Lorenzo Ponce	Contenidos web y documentación	lorenzo@nccextremadura.org
José Manuel Rayo	Contenidos web y documentación	rayo@nccextremadura.org

B).- Web del Proyecto:

Diseño y puesta en marcha de la web: <http://administracion.nccextremadura.net>



- **Fase 2: Presentación de las ofertas del proyecto. Selección de las localidades Pilotos y escuchas de necesidades. Alianzas y trabajo en Redes.**

Se presentó la propuesta a un grupo inicial de Ayuntamientos, representados por sus Alcaldes o

Alcaldesas, donde de forma inmediata podíamos comenzar el desarrollo de forma piloto. Posteriormente a esta reunión, se celebraron otras, una por cada municipio, donde se presentó el proyecto a los diferentes equipos de Gobiernos y Corporaciones municipales, así como a trabajadores y trabajadoras.

✓ **Resultados mas significativos de esta etapa:**

A).- Reunión con Alcaldes y Concejales de TICs:

Se celebró el pasado 26 de abril de 2004, en Creofonte, (Casar de Cáceres). Asistieron los Alcaldes de Castuera, Almendralejo, Arroyo de la Luz y los Concejales de Llerena, Talarrubias y Plasencia. También asistió el Director General de Sociedad de la Información y los directores de Gestión y del proyecto de AUPEX.

B).- Reuniones con Alcaldes, Corporaciones locales y trabajadores y trabajadoras municipales, para presentar el proyecto y recoger aportaciones y sugerencias:

Castuera,	10 de mayo
Almendralejo,	10 y 13 de mayo
Llerena,	11 y 24 de mayo
Arroyo de la Luz,	13 de mayo
Plasencia,	14 de mayo
Talarrubias,	18 de mayo

C).- 19 de mayo de 2004, versión definitiva del proyecto, con todas las aportaciones y sugerencias de las localidades piloto donde se desarrollará el proyecto.

- **Fase 3: Ejecución del proyecto piloto:** En este punto, es donde se encuentra el proyecto. Esta fase comprende las siguientes acciones, que se desarrollarán hasta marzo de 2005:
 1. Talleres de Alfabetización Tecnológica Diferencial para Corporaciones locales, y para trabajadores y trabajadoras de la Administración Local.
 2. Talleres de comunicación y participación en la red, para los participantes en la experiencia piloto: Foros, Videoconferencias, etc.
 3. Foro de conocimiento sobre experiencias de Administración Tecnológica en la red y en Red
 4. Diseño de Página web que cada localidad debe implementar para la Administración Tecnológica Interna y de cara al ciudadano.
 5. Plan piloto de utilización del portal Web, por parte de las dependencias municipales
 6. Plan piloto de utilización de los servicios y comunicación realizada por una muestra de ciudadanos, participantes desde los Nuevos Centros del Conocimiento
 7. Compilación de las experiencias y gestión del conocimiento en el proyecto.

✓ **Resultados mas significativos de esta etapa:**

En estos momentos, el **resultado cuantitativo del proceso de Alfabetización Tecnológica diferencial para Ayuntamientos es el siguiente:**

Corporación Municipal	Almendralejo	Arroyo de la Luz	Castuera	Llerena	Plasencia	Talarrubias
Nº de Concejales y Concejales de la Corporación Municipal	21	13	13	13	21	11
Nº de Concejales y Concejales Alfabetizados	0	0	0	0	0	7
Nº de Concejales y Concejales Alfabetizandose	15	0	0	0	0	0
Pendientes	6	13	13	13	21	4

Trabajador@s	Almendralejo	Arroyo de la Luz	Castuera	Llerena	Plasencia	Talarrubias
Nº Trabajadores y Trabajadoras municipales	450	135	134	135	485	80
Nº Trabajadores y Trabajadoras municipales Alfabetizados	18	9	15	7	18	15
Nº Trabajadores y Trabajadoras municipales Alfabetizandose	5	0	64	14	6	7
Pendientes	427	126	55	114	461	58

Mencionar que este proceso de Alfabetización está previsto hasta finalizar noviembre del 2004.

A).- Iniciativas Autónomas generadas por las localidades:

En **Castuera**, se está desarrollando el proyecto e-castuera, con la intención de convertir a esta población en la primera ciudad tecnológica de Extremadura. En principio están emigrando la mayoría de los ordenadores del Ayuntamiento a LinEx. Están diseñando un importante portal web activo de la localidad y están alfabetizándose íntegramente toda la administración local.

En **Almendralejo**, se va a adquirir un dominio para el Ayuntamiento que no lo tienen y van a hacer una página web interactiva. Además irán cambiando a LinEx algunos de los ordenadores del Ayuntamiento.

Talarrubias tiene activa su web de la localidad y están valorando como mantener un Informático para asumir esta responsabilidad.

En **Plasencia** están diseñando la página web de la localidad con servicios interactivos para el ciudadano e incluir la parte del proyecto de e-democracia en la página web de la localidad. Además están estudiando la posibilidad de utilizar linEx en algunos ordenadores del Ayuntamiento.

En **Llerena**, están actualizando la página web de la localidad, incorporando servicios activos de e-administración en este sitio.

B).- Algunos documentos generados en esta fase:

1. 4 **Versiones actualizadas del proyecto ADMINISTRACIÓN TECNOLÓGICA DE EXTREMADURA**
2. 3 **Presentaciones** de apoyo al proyecto.
3. 1 **Documento Institucional** de presentación y apoyo a los Alcaldes y Alcaldesas.
4. 1 **planificación estratégica** del proyecto.
5. 1 anexo de **explicación sobre la página web** del proyecto.
6. 1 catálogo de **experiencias web sobre la Administración Tecnológica**.
7. 1 **catálogo de posibilidades** de uso de la Administración Tecnológica.
8. Contenidos de **Alfabetización Diferencial para Corporaciones Locales**.
9. Contenidos de **Alfabetización Diferencial para Trabajadoras y Trabajadores Municipales**
10. Contenidos de **Alfabetización Diferencial para Informáticos Municipales, sobre gnuLinux**.
11. 50 noticias digitales (locales, regionales y nacionales e internacionales), relacionadas con la Administración Tecnológica.
12. Reportes de evaluación y seguimiento del proyecto: (26 de abril, 15 de junio, 19 de agosto, 4 y 13 de octubre).
13. Bibliografía virtual en la página web del proyecto, sobre la **e-administración**.

5.2 Evolución de las acciones planificadas:

Se han diseñado y planificado un total de 21 acciones, para las tres primeras FASES, de las que:

Se han realizado: 09 (42%)

Están en ejecución : 04 (19%)

Quedan Pendientes: 08 (38%)

A continuación mostramos un cuadro específico por objetivos y acciones, donde mostramos el estado actual de cada acción:

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO	ACCIONES PLANIFICADAS INICIALMENTE	GRADO DE EJECUCIÓN DE LAS
1.1 Investigar el grado de motivación que tienen los alcaldes y concejales.	1.1.1 Recogida de la documentación de cada localidad, referentes a las políticas en nuevas Tecnologías que se estén realizando	REALIZADO
	1.1.2 Elaboración de un documento con las experiencias locales.	REALIZADO
1.2 Detectar el conocimiento y formación que necesitan los miembros de las corporaciones locales para ser parte de la sociedad de la información.	1.2.3 Encuestas locales dirigida a los trabajadores y trabajadoras y análisis de los datos.	PENDIENTE octubre 2004
1.3 Presentar el proyecto a la Junta de Extremadura, FEMPEX, REDEX, Corporaciones locales. Etc	1.3.4 Solicitar entrevistas y presentación de las propuestas, a las diferentes Instituciones, que intervienen en el proyecto. Presentación de la oferta y compromisos de participación.	REALIZADO
1.4 Reelaborar el documento del proyecto, con las incorporaciones propuestas por las alianzas del proyecto.	1.4.5 Readaptar el proyecto, incorporando las propuestas realizadas por la Red de colaboración del proyecto, fijando los compromisos de todas las instituciones.	REALIZADO
2.1 Realizar y mantener una pagina web, donde se recoja toda la vida del proyecto.	2.1.6 Diseño, creación y poner en marcha la pagina web del proyecto.	REALIZADO
2.2 Formar talleres de alfabetización tecnológica diferencial a los diferentes grupos políticos que forman parte de las Corporaciones Locales.	2.2.7 Puesta en Marcha de 7 talleres de Alfabetización Tecnológica, para Corporaciones Locales, en los municipios correspondientes.	EN EJECUCIÓN
2.3 Realizar talleres de alfabetización tecnológica diferencial con los trabajadores y las trabajadoras de las Administraciones locales de la Región.	2.3.8 Puesta en Marcha de 7 talleres de Alfabetización Tecnológica, para Trabajadores y trabajadoras de las Administraciones Locales, en los municipios correspondientes.	EN EJECUCIÓN
	2.3.9 Puesta en Marcha de 1 taller de especialización en Software libre gnuLinux, para Trabajadores y trabajadoras con responsabilidades Informáticas de las Administraciones Locales participantes	PENDIENTE octubre 2004
3.1 Informar a las Corporaciones locales de los servicios en Internet que le ofrecen otras administraciones y que los utilicen.	3.1.10 Presentar a las corporaciones locales un catalogo de experiencias que se estén realizando, y las posibilidades que ello ofrece.	REALIZADO

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO	ACCIONES PLANIFICADAS INICIALMENTE	GRADO DE EJECUCIÓN DE LAS
3.2 Motivar a las Corporaciones locales, para la puesta en marcha de las paginas web locales.	3.2.11 Plantear, y trabajar sobre una pagina web, elaborada por las corporaciones locales, en los diferentes talleres de Alfabetización, a modo de prueba. Reflexionar con ellos y ellas, las posibilidades de tener una web, dinámica para la localidad.	PENDIENTE octubre - diciembre 2004
3.3 Fomentar el uso de herramientas de comunicación como el correo electrónico, amsn, IRC, etc.	3.3.12 Ofrecer en los Talleres de alfabetización Tecnológica, la práctica de comunicación entre ellas, utilizando correos, amsn, webcam, etc	EN EJECUCIÓN
3.4 Organizar una red de videoconferencias entre Diputaciones y Corporaciones locales, temas de carácter general o temáticas .	3.4.13 Realizar un ciclo de videoconferencias, por grupos de acción local, donde se impliquen las Diputaciones y la Junta de Extremadura. Se valorarán algunas videoconferencias temáticas: con la Oficina de Extremadura en Bruselas, para temas de la U.E., con localidades Hermanadas, con emigrantes de diferentes localidades, a través de las casas de Extremadura, experiencias locales con otros municipios, Agenda 21, etc	PENDIENTE septiembre diciembre 2004
3.5 Organizar y participar en foros virtuales y presenciales, políticos y técnicos, sobre la administración Tecnológica, en general.	3.5.14 Abrir foros virtuales de temas concretos, para la opinión y discusión de temas municipales de interés. 3.5.15 Organizar jornadas presenciales sobre la Administración Tecnológica, con aportación de experiencias y de conocimientos. 3.5.16 Preparar Comunidades virtuales, según Delegación Municipal, áreas de gobierno local, áreas de Responsabilidad , áreas de trabajo, etc	REALIZADO REALIZADO. PENDIENTE octubre - diciembre 2004
4.1 Fomentar la elaboración dentro de la web de la localidad, espacios web de participación ciudadana.	4.1.17 Proponer experiencias de participación ciudadana, consultas ciudadanas, opiniones, foros para las AA.VV, etc.	PENDIENTE diciembre 2004
4.2 Evaluar la eficacia y cambio en las prácticas en la comunicación entre administración y ciudadano.	4.2.18 Convocatoria de las instituciones en un foro de trabajo conjunto, donde se recojan los avances, se evalúe la marcha del proyecto, las iniciativas generadas, etc. así como la respuesta ciudadana, y compromisos de futuros por parte de las instituciones.	PENDIENTE septiembre diciembre 2004
4.3 Elaborar un Manual de BB.PP y experiencias en la gestión de los servicios públicos on-line, al servicio de la ciudadanía.	4.3.19 Diseño y Elaboración de un Manual de BB.PP, dirigido a la ciudadanía en general.	PENDIENTE
5.1 Utilizar software libre en los talleres de alfabetización tecnológica.	5.1.20 Utilizar en todo el proceso del proyecto, la utilización de gnuLinEx, como software libre, y herramienta tecnológica para la incorporación democrática de los ciudadanos y ciudadanas, a la sociedad de la Información.	REALIZADO
5.2 Promover la Instalación de gnuLinex, en los puntos de gestión y servicios de atención directa a la ciudadanía.	5.2.21 Realizar a lo largo del proceso del proyecto, talleres de Instalación y trabajo en gnuLinex, en diferentes niveles, como usuarios, como administradores, etc	EN EJECUCIÓN

5.3 Retos a corto plazo:

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA
Propuestas y análisis de nuevas incorporaciones al proyecto: Hervas y Talayuela.	Juan José Salado	06-07/10/04
comunicación del proyecto, "X CONGRESO NACIONAL DE INTERNET, TELECOMUNICACIONES Y SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN"	Julio Cesar	07/10/04. 19:00 h
Análisis de la web: Estado de fotografías de alcaldes, saludas, fotos Concejales y Concejalas, etc	Mariví	08/10/04. 19:00 h
Informe actualización para Alcaldes, as Jornadas de e-administración en la administración local de Almendralejo	Julio Cesar	13/10/04. 19:00 h
Identificar los paquetes de software propietario y público, que más se emplean en las gestiones municipales.	Lorenzo	13/10/04. 19:00 h
Calendario de grupos por localidad, con fechas concretas de inicio y fin, categorías, (corporación municipal o trabajador@s), etc Envío por correo a la responsable del proyecto.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	13/10/04. 14:00 h
Envío por correo a la responsable del proyecto de los diferentes calendarios de alfabetización pendientes	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	13/10/04. 19:00 h
Actualización de contraseñas para la participación en la web por parte del equipo: (administradores, editores, publicadores)	Mariví	13/10/04 19:00 h
Conversaciones con los referentes informáticos de los ayuntamientos, para ver posibilidades de realización del taller formativo para ellos y ellas. 1ª sesión presencial lunes y martes. 2ª sesión de trabajo On-line (2 semanas) 3ª sesión presencial lunes de la tercera semana.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	13/10/04 14:00 h
Envío por localidad, de las disponibilidades para los talleres formativos de los Informáticos en los Aytos.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	13/10/04 13:00 h

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA
Cierre de las fechas definitivas de los talleres formativos de los Informáticos en los Aytos.	Julio Cesar Luis Miguel	14-15/10/04
Presentación del Proyecto en rueda de Prensa, con Alcaldes donde se desarrolla el proyecto, aprovechando las Jornadas de e-administración en la administración local de Almendralejo	Juan José Salado cada persona del equipo informa personalmente a su alcalde, antes del miércoles 13 de octubre	14-15/10/04
Incorporar a la web del proyecto, un Blog de avances quincenales del proyecto, por localidades	Mariví Lorenzo	22/10/04 14:00 h
Incorporar en el Blog de avances de los proyectos, primer uso de actualización del proyecto.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	28-29/10/04
Participar en los foros de la web del proyecto.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	Octubre- noviembre
Planificar y desarrollar primera Videoconferencia entre corporaciones y trabajadores y trabajadoras municipales.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	Primera Quincena de noviembre.
Planificar y desarrollar primer Chat entre corporaciones trabajadores y trabajadoras municipales.	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	Primera Quincena de noviembre.
Programa de Radio por Internet, en colaboración con las emisoras municipales	Todo el equipo, con el proyecto en desarrollo	Segunda Quincena de noviembre.
Reunión de seguimiento del proyecto	Julio Cesar	29/11/04 (Fecha inicial)

5.4 Retos a medio Plazo:

La continuidad del proyecto pasa por avanzar en las tres siguientes fases, una vez pasado todo el proceso de la tercera fase, que estimamos que se prolongará hasta mediados de Marzo de 2005. A continuación vemos las siguientes fases:

- **Fase 4: MULTIPLICACIÓN DE LA EXPERIENCIA EN EL RESTO DE LOS MUNICIPIOS CON REFERENCIA LOCAL DEL P.A.T.:** Definir y planificar a raíz de la experiencia piloto de la FASE 4, como se implementa este proyecto en el resto de los municipios de Comunidad Extremeña que tenga presencia del PAT.
- **Fase 5: EVALUACIÓN DEL PROYECTO:** De forma continua y final, se trata de ir verificando los avances y cambios que se producen en cada localidad. Valorando los indicadores diseñados.

-
- **FASE 6: VALORACIÓN PARA LA CONTINUIDAD DEL PROYECTO Y MULTIPLICACIÓN DE LA EXPERIENCIA.** Análisis inter-Institucional para la continuidad y adaptación del proyecto en otras localidades. REINICIO DE LA METODOLOGÍA INCORPORANDO EL CONOCIMIENTO DE LA EXPERIENCIA ACUMULADA, Y DIRIGIDA A LA TOTALIDAD DE LOCALIDADES EXTREMEÑAS